

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Иркутский государственный университет путей сообщения»  
(ФГБОУ ВО ИРГУПС)

Чернышевского ул., д. 15, Иркутск, 664074

Тел.: (3952) 63-83-11, факс (3952) 38-77-46. E-mail: [mail@irgups.ru](mailto:mail@irgups.ru), <http://www.irgups.ru>  
ОКПО 01115780; ОГРН 1023801748761; ИНН/КПП 3812010086/381201001



**УТВЕРЖДАЮ:**

И. о. проректора по научной работе  
доктор технических наук, профессор  
Лившиц Александр Валерьевич

« 09 » \_\_\_\_\_ 2021 г.

**ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

на диссертационную работу Рассказовой Екатерины Евгеньевны  
на тему: «Управление ресурсообеспечением уровня инновационного развития  
транспортной компании», представленную на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика, организация, и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт)

**1. Актуальность темы диссертационного исследования.** Экономическое развитие инновационного типа предполагает согласование общегосударственных и отраслевых инновационных решений, причем основой формирования государственной инновационной политики является решение задач масштабного технологического прорыва в базовых отраслях экономики страны.

Транспортная стратегия железнодорожной отрасли отражает трансформацию, вызванную переходом на инновационный путь развития. В этой связи актуальна оценка инновационного потенциала транспортной отрасли и эффективности его использования в условиях динамичной внешней среды и сопутствующей этому неопределенности. В связи с этим, актуальным направлением прикладных исследований является развитие методов управления потенциалом инновационного развития транспортных компаний. Методы оценки потенциала транспортных компаний основаны на универсальных подходах, характерных для компаний других

отраслей, а также предполагают учет специфических факторов, свойственных транспортной отрасли. Исходя из этого, актуальность представленной диссертационной работы обусловлена необходимостью формирования многофакторной системы показателей (специфических (отраслевых) и универсальных (межотраслевых)), которые позволяют учитывать инновационную составляющую отрасли, включая человеческий капитал, обеспечивающий эффективность всех остальных составляющих потенциала. Такая система показателей должна соответствовать способам принятия решений в условиях высокой динамики среды. Поэтому, тему диссертации следует считать актуальной, а полученные результаты предполагают практическую значимость в настоящих условиях.

## **2. Оценка структуры и содержания работы**

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, восьми параграфов, заключения, библиографического списка, приложений. В работе приведено 48 таблиц и 24 рисунка. Библиографический список включает 202 наименования.

Анализ содержания диссертационной работы показал соответствие сформулированной теме исследования и профилю диссертационного совета, а также требованиям Положения № 842 ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Структура и логика диссертационной работы выстроена в соответствии с темой исследования, что обеспечивает последовательность изложения и взаимосвязь решаемых задач.

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертационной работы, дана краткая характеристика ее разработанности, сформулированы цель и задачи по ее реализации; определены: методология исследования, основные положения, выносимые на защиту; дана авторская оценка: теоретической и практической значимости, степени достоверности и научной новизне результатов, уровню апробации результатов работы (С. 4-9).

**В первой главе** автором представлен анализ содержания понятия «инновационный потенциал» и охарактеризована его связь с ресурсами компании. Определена роль трудовых ресурсов в инновационном потенциале, определяемая

посредством уровня инновационного потенциала трудовых ресурсов. На основе этого сформулированы выводы о необходимости комплексного методического подхода к оценке уровня инновационного развития транспортной компании.

**Во второй главе** проведен анализ и оценка методических подходов к определению уровня инновационного развития ресурсов транспортной компании и предложен авторский алгоритм оценки уровня инновационного развития на основе следующих компонентов: уровень человеческого потенциала, уровень финансового потенциала и уровень научно-технического потенциала транспортной компании. Предложенный подход определения уровня инновационного развития апробирован на примере транспортной компании ОАО «РЖД», что позволило сформулировать отраслевые особенности его применения (с.72-86).

**В третьей главе** на основе множественного анализа организационно-экономических факторов выявлены количественные зависимости между уровнем финансового, научно-технического и человеческого потенциала и потенциалом совершенствования управления инновационным развитием. В ходе проведенного вычислительного эксперимента автором ранжированы факторы по степени их влияния на уровень инновационного развития компании. В работе предложены алгоритмы решения прямой и обратной задач (прямая задача состоит в расчете экономических показателей, а обратная – в расчете составляющих потенциала компании, при заданной величине экономических показателей), основанные на оценке влияния составляющих потенциала на экономические показатели хозяйственной деятельности компании (с. 118-121).

**В заключении** приведены основные результаты исследования, представлены выводы и предложения по практическому использованию полученных результатов, сформулированы перспективы дальнейших исследований в выбранной предметной области (с. 122-124).

Положения, изложенные в работе, позволяют считать, что в целом представленная Рассказовой Е.Е. диссертация является актуальным, целостным, проработанным и завершенным научно-квалификационным исследованием.

**3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании.** обеспечивается:

- корректностью выбора цели исследования, системным подходом к решению задач, четкой структурой и последовательностью изложения материала;

- обширной теоретической и методологической базой исследования в области инновационного управления, политики развития инновационного потенциала на железнодорожном транспорте;

- практической апробацией авторской методики, выполненной на основании реальной отчетности ОАО «Российские железные дороги», продемонстрировавшей повышение объективности принятия решений по оценке и выбору способов управления уровнем инновационного развития транспортной компании в условиях динамичной внешней среды и снижение трудоемкости проведения анализа и процессе принятия управленческих решений.

Основные результаты диссертации опубликованы в открытой печати, включая рецензируемые научные издания.

Основные положения диссертационной работы и научные результаты докладывались, обсуждались и получили одобрение на международных, всероссийских и межвузовских научно-практических конференциях, сессиях и семинарах, в том числе: II и IV национальной научно-практической конференции «Повышение производительности труда на транспорте – источник развития и конкурентоспособности национальной экономики» (2017 и 2019 гг.), XII Неделе науки молодежи СВАО (2017 год), XIV Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы современного общества и пути их решения в условиях перехода к цифровой экономике» (2018 год), XV международной научной конференции «Устойчивое развитие: общество, экология, экономика» (2019 год), методологических семинарах и научных чтений РУТ (МИИТ) (2015-2019 гг.).

Соискатель имеет 59 публикаций, в том числе по теме диссертации имеются 13 публикаций, из них шесть публикаций в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

#### **4. Научная новизна и практическая ценность диссертации**

Полагаем, что основные элементы научной новизны результатов, полученных автором, состоят в следующем:

1. На основе анализа общих подходов к оценке уровня инновационного развития и оценки его связи зависимости от инновационного потенциала обоснована определяющая роль инновационного потенциала и выявлены влияющие на него ресурсные показатели. По результатам исследования транспортной компании автором выделены основные компоненты инновационного потенциала, отражающие отраслевую специфику компании.

2. Дополнены универсальные характеристики объекта комплексной оценки уровня инновационного развития, характерными для транспортной компании факторами, которые позволяют оценить уровень инновационного развития с учетом отраслевых особенностей. Проведенные на основе выявленных факторов расчеты позволили оценить возможность повышения объективности оценки уровня инновационного развития транспортной компании.

3. Выявлена взаимосвязь между уровнем инновационного развития транспортной компании и составляющими ее инновационного потенциала. Проведено ранжирование показателей по степени их влияния на уровень инновационного развития транспортной компании, и показано, что наибольшим является влияние кадрового потенциала, а именно следующие показатели: доля рабочих в общей численности ППП, структура долгосрочных инвестиций, добавленная стоимости на труд, степень освоения инноваций.

4. Показано, что мониторинг хозяйственной деятельности компании может быть дополнен анализом мероприятий, направленных на усиление инновационного потенциала компании, путем применения алгоритмов оценки влияния составляющих инновационного потенциала на экономические показатели деятельности.

#### **5. Теоретическая и практическая значимость полученных автором результатов**

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии существующих методов оценки уровня и резервов обеспечения инновационного развития на основе предложенного комплексного авторского подхода.

Практическая значимость исследования состоит в том, что использование предлагаемых методических положений повышает объективность принятия решений по оценке и выбору способов управления уровнем инновационного развития транспортной компании и ускоряет процесс принятия решений.

#### **6. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Результаты исследования могут быть рекомендованы для использования в анализе и оценке уровня инновационного развития транспортной компании, выявлении и обосновании способов его повышения. Полученные в диссертации результаты позволяют разработать методическое обеспечение количественной оценки уровня инновационного развития и выявлять резервы для его дальнейшего наращивания.

#### **7. Основные замечания по работе**

Несмотря на общее положительное впечатление от текста диссертационной работы считаем необходимым сформулировать следующие замечания и вопросы к автору:

1. Автором выделены 4 основные составляющие инновационного потенциала (С. 15), однако, с нашей точки зрения, необходимо уточнить экономическое содержание этих составляющих, в том числе и с позиции развития теоретических исследований в области управления инновациями.

1. Отмечая заявленную автором необходимость тесной взаимосвязи между инновационной стратегией государства и отраслевыми инновационными решениями, представляется важным дополнение методики анализа оценки уровня инновационного развития анализом воздействия факторов макросреды, оказывающих непосредственное влияние на состояние инновационного развития компании, тем более транспортной, результаты деятельности которой теснейшим образом связаны с общим уровнем развития экономики.

3. В диссертационном исследовании автор, ссылаясь на собственные исследования (С. 67), определяет комплекс показателей оценки инновационного развития. На наш взгляд, такой набор показателей не соответствует характеру

технико-технологического инновационного развития такой капиталоемкой отрасли как транспорт.

4. Ценность авторских результатов была бы более весомой при практическом использовании предлагаемых автором алгоритмов оценки влияния отдельных потенциалов на результаты хозяйственной деятельности (С. 119-121) Представляется, что в существующей редакции диссертации и автореферата выводы о большей точности принимаемых управленческих решений не в полной мере обоснованы.

5. Следует отметить и некоторые редакционные погрешности, а именно:

- на странице 29 происходит замена понятий «воспроизводственный процесс» и «воспроизводство человеческого капитала», что существенно снижает ценность авторских выводов;

- на странице 72 заголовок параграфа 2.3 «Характеристика уровня развития транспортной компании методом комплексной оценки» предполагает рассмотрение более широкого круга вопросов, чем оценка инновационного развития, которой исключительно посвящен этот параграф.

Однако, несмотря на замечания, считаем, что диссертационное исследование посвящено решению актуальной проблемы, результаты обладают признаками научной новизны, теоретической и практической значимости и содержат методические положения, направленные на повышение эффективности принятия управленческих решений в сфере инновационного развития.

#### **8. Соответствие автореферата основному содержанию диссертации**

Автореферат полностью отражает содержание диссертации.

#### **9. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным в «Положении о присуждении ученых степеней» по пунктам 10, 11, 13, 14.**

Диссертация и автореферат Рассказовой Екатерины Евгеньевны полностью соответствуют требованиям ГОСТ Р 7.0.11.2011 – «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления» М.: Стандартинформ. – 2012, а также требованиям п. 25 «Положение о присуждении ученых степеней».

Представленная диссертационная работа написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и предложения, а выдвигаемые для публичной защиты положения имеют важное научное и практическое значения.

Диссертация отвечает критериями, установленными «Положением о присуждении ученых степеней» по пунктам 10,11,13,14:

- п. 10 – исследование обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, свидетельствует о личном вкладе автора в науку. Предложенные автором диссертации решения аргументированы, оценены по сравнению с другими решениями;

- п. 11 – основные научные результаты опубликованы в ведущих рецензируемых научных изданиях. Общее количество публикаций 10 научных, в том числе 4 статей – в ведущих рецензируемых научных изданиях, рекомендуемых ВАК РФ.

- п. 13 – количество публикаций автора, в которых излагаются основные научные результаты диссертации, в полной мере отвечает требуемым критериям – 10 публикаций.

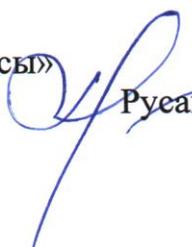
- п. 14 – диссертационная работа снабжена ссылками на других авторов, на источники заимствования материалов, а также на научные работы, выполненные автором самостоятельно или в соавторстве.

На основании вышеизложенного можно заключить, что диссертационная работа «Управление ресурсообеспечением уровня инновационного развития транспортной компании» по степени научной новизны, объему выполненных исследований и их практической ценности соответствует критериям диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация Рассказовой Е.Е. на соискание ученой степени кандидата экономических наук является научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены новые научно-обоснованные технические и технологические решения в области развития

транспортной системы в целом, потенциальное внедрение которых внесет существенный вклад в развитие страны, что соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор - Рассказова Е.Е. - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Отзыв обсужден и утвержден на совместном заседании кафедр  
«Экономика и управление на железнодорожном транспорте»  
«Финансовый и стратегический менеджмент»  
(протокол № 2 от 4 февраля 2021 года).

Декан факультета «Экономика и финансы»  
доцент, кандидат экономических наук  Русакова Оксана Игоревна

Заведующая кафедрой  
«Экономика и управление на  
железнодорожном транспорте»  
доцент, кандидат экономических наук  Динец Дарья Александровна

Заведующая кафедрой  
«Финансовый и стратегический менеджмент»  
доцент, кандидат экономических наук  Халетская Светлана Анатольевна

Заключение составлено:

Сольская Ирина Юрьевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры «Финансовый и стратегический менеджмент»  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством»

Адрес: 664074, г. Иркутск, ул. Чернышевского, 15  
Тел: 8-3952-638310 доб. 0171  
e-mail: irina\_solskaya\_@mail.ru

И.Ю. Сольская  
3.02.2021 года

  
Подпись   
**ЗАВЕРЯЮ:**   
Начальник общего отдела ИрГУПС  
Подпись   
« 08 » 02 2021 г.